



Gemeinderatskanzlei  
Hochstrasse 1, 8330 Pfäffikon  
Telefon 044 952 51 80  
gemeinderatskanzlei@pfaeffikon.ch  
www.pfaeffikon.ch

## Protokollauszug Gemeinderat vom 26. Januar 2021

### **2021/11. GRB Teilrevision der Gemeindeordnung für Einführung einer Leitung Bildung ab Amtsdauer 2022 - 2026, Abnahme Entwurf beleuchtender Bericht für Urnenabstimmung vom 26. September 2021 und Vernehmlassungsverfahren**

---

#### **1. Ausgangslage**

Heute umfasst die Schule Pfäffikon die Kindergarten- und Primarstufe mit insgesamt drei Schuleinheiten sowie die Oberstufe mit zwei Schulstandorten. Die zwei Schulhäuser der Sekundarstufe sollen ab Schuljahr 2021/22 in einem neuen Zentrum Pfaffberg zusammengefasst.

Insgesamt besuchen im Schuljahr 2020/21 rund 1'260 Schülerinnen und Schüler die Schule in Pfäffikon. Sie sind auf 66 Klassen aufgeteilt. Bis ins Jahr 2034 werden ca. 20 neue Klassen erwartet. Die Schuleinheiten werden von insgesamt sechs Schulleitungen resp. Co-Schulleitungen operativ geführt. Einzelne Schulleitungen nehmen übergeordnete Aufgaben wahr, z.B. im Bereich ICT. Die Aufgaben insgesamt steigen stetig an und die Belastungen der Schulleitungen im Tagesgeschäft sind gross. Die Schulpflege hat vereinzelt administrative Unterstützung eingerichtet.

Die strategische und politische Führung der Schule Pfäffikon nimmt die siebenköpfige Schulpflege wahr. Die Behörde organisiert sich im Ressortsystem, arbeitet in Ausschüssen und Fachkommissionen. Der Schulpräsident ist zugleich auch Mitglied des Gemeinderats.

Die Schulverwaltung mit der Leitung und weiteren drei Mitarbeitenden sowie die Fachstelle Sonderpädagogik unterstützen die verschiedenen Schulbeteiligten im Schulalltag. Der Schulverwaltung sind auch die Tagesstrukturen, die Schülertransporte und die Schulgesundheit angegliedert. Während die Personalführung für die Schulleitungen beim Präsidenten der Schulpflege liegt, ist der Leiter Schulverwaltung administrativ-personell dem Gemeindeschreiber unterstellt.

Die Schulpflege Pfäffikon hat im Rahmen ihrer Legislaturziele für die Amtsperiode 2018 - 2022 festgelegt, dass sie die Strukturen, die Organisation und die Abläufe der Schule zeitgemässer ausrichten möchte. Zu diesem Zweck hat sie im Winter 2019 eine Organisationsanalyse in Auftrag gegeben mit dem Ziel, die Führungsstrukturen und die innere Organisation grundlegend zu überprüfen. Im partizipativen Prozess mit den operativen Leitungen hat die Schulpflege auf der Grundlage der aus der Analyse resultierenden Empfehlungen die Eckwerte ihrer zukünftigen Führungs- und Organisationsstrukturen festgelegt.

Wichtige Anliegen für die Weiterentwicklung der schulischen Organisation sind eine zentrale und gesamtschulische Steuerung und Führung auf operativer Ebene, die Koordination der verschiedenen Schulen und Fachbereiche, die Optimierung der Schnittstellen und die Entlastung der Schulpflege von operativen und Personalführungsaufgaben. Ausserdem sollen die Kompetenzen und Prozesse unter Ausschöpfung der neuen rechtlichen Möglichkeiten für alle Schulbeteiligten so gestaltet werden, dass eine termingerechte, effiziente und rechtskonforme Bewältigung der zugewiesenen Aufgaben möglich ist und die Leistungsfähigkeit und Zuverlässigkeit der ganzen Organisation wie auch die Milizfähigkeit der Schulpflegetätigkeit langfristig gesichert sind.

Die 15 Eckwerte für die neue Führungsorganisation der Schule Pfäffikon wurden am 31. August 2020 durch die Schulpflege verabschiedet. An der Sitzung vom 22. September 2020 hat der Gemeinderat seine Stellungnahme dazu abgegeben. Der Protokollauszug liegt vor. An der Schulpflegesitzung vom 16. November 2020 wurden die neue Behörden- und Verwaltungsorganisation der Schule Pfäffikon festgelegt und der Änderungsentwurf der Gemeindeordnung für die Teilrevision genehmigt.

An der Sitzung vom 15. Dezember 2020 hat der Gemeinderat den Änderungsentwurf der Gemeindeordnung für die Teilrevision zur Einführung der Leitung Bildung genehmigt. Das Gemeindeamt sowie das Volksschulamt Kanton Zürich haben die Fragen zur Anstellungskompetenz der Leitung Bildung und der Leitung Schulverwaltung beantwortet. An der Sitzung vom 18. Januar 2021 hat die Schulpflege den vorliegenden Entwurf der teilrevidierten Gemeindeordnung für die Vernehmlassung genehmigt und zu Händen des Gemeinderates verabschiedet. Der Entwurf des beleuchtenden Berichts zur Einführung Leitung Bildung ab Amtsdauer 2022 – 2026 wurde ebenfalls verabschiedet.

## 2. Vernehmlassung

Mittels einer Vernehmlassung sollen insbesondere bei den Ortsparteien (EVP, FDP, GP, SP, SVP) sowie bei der RGPK Stellungnahmen eingeholt und deren Vorschläge allenfalls in die Teilrevision der Gemeindeordnung aufgenommen werden. So besteht die Chance, dass eine tragfähige Vorlage für die Urnenabstimmung vom 26. September 2021 entsteht. Selbstverständlich können auch interessierte Einwohner/innen eine Stellungnahme einreichen.

Die Antworten zur Vernehmlassung können bei der Gemeinderatskanzlei (analog bisherige Vernehmlassungen) eingereicht werden.

## 3. Terminplanung Teilrevision Gemeindeordnung

Der Terminplan bis zur Urnenabstimmung vom 26. September 2021 stellt sich wie folgt:

Aufgaben	Verantwortlich	Termin
Beschluss Vorlage Vernehmlassung und Entwurf beleuchtender Bericht	Gemeinderat	26.01.2021
Informationsveranstaltung für RGPK, Parteien und die Bevölkerung von Pfäffikon	Schulpflege	02.02.2021
Vernehmlassung durch RGPK und Ortsparteien	RGPK, Ortsparteien	Bis 30.04.2021
Verarbeitung Ergebnisse Vernehmlassung und Vorschlag	Projektgruppe	26.05.2021
Weisung und Verabschiedung für Urnenabstimmung	Schulpflege	11.06.2021
Weisung und Verabschiedung für Urnenabstimmung	Gemeinderat	15.06.2021
Abgabe Vorlage und Weisung an RGPK	Gemeinderat	21.06.2021
Abschied RGPK	RGPK	31.07.2021
Anordnung Urnenabstimmung	Gemeinderat	13.08.2021
Urnenabstimmung	Bevölkerung	26.09.2021
Inkrafttreten Gemeindeordnung		01.01.2022

## 4. Entwurf beleuchtender Bericht zur Einführung Leitung Bildung ab Amtsdauer 2022 - 2026

Der Entwurf des beleuchtenden Berichts zur Einführung einer Leitung Bildung ab Amtsdauer 2022 – 2026 für die Urnenabstimmung vom 26. September 2021 befindet sich in den Akten. Änderungs- und Ergänzungsvorschläge sollen aufgenommen und der Entwurf genehmigt werden. Der beleuchtende Bericht ist für die Vernehmlassung sehr ausführlich gehalten. Im Hinblick auf die Abstimmung wird aber noch angepasst.

## 5. Stellungnahme des Gemeinderates

Der Gemeinderat unterstützt die Vorlage der Schulpflege. Mit der Einführung einer Leitung Bildung wird eine bessere Trennung zwischen der strategischen Ebene (Schulpflege) und der operativen Leitung der Schule erreicht. Der Schulbetrieb in Pfäffikon hat aber in den letzten Jahren eine Grösse und Komplexität erreicht, mit der die neue Führungsstruktur unumgänglich wird. Die Massnahme trägt dazu bei, dass das Amt der Schulpflegerin/des Schulpflegers auch Zukunft miliztauglich bleibt und die verantwortlichen Leitungsfunktionen der Schule und der Schulverwaltung handlungsfähig bleiben.

### Der Gemeinderat beschliesst:

1. Der vorliegende Entwurf der teilrevidierten Gemeindeordnung wird genehmigt und zuhanden der Vernehmlassung verabschiedet. Die Vernehmlassung läuft bis am 30. April 2021.
2. Der Entwurf des beleuchtenden Berichts zur Einführung einer Leitung Bildung ab Amtsdauer 2022 – 2026 wird unter Berücksichtigung der Erwägungen genehmigt.
3. Die Projektgruppe wird beauftragt, die nächsten Schritte in Zusammenarbeit mit Federas Beratung AG, Danièle Glarner, zu planen sowie umzusetzen.
4. Mitteilung durch Protokollauszug an:
  - Federas Beratung AG, Danièle Glarner, Mainaustrasse 30, 8034 Zürich
  - Schulpflege Pfäffikon
  - Gemeindeschreiber
  - Leitung Schulverwaltung  
  - Archiv G2.02 / S1.01.01 / 01.03.3 Schulpflege, Aufgaben, Kompetenzen, Geschäftsführung
  - Beschluss ist: öffentlich

Gemeinderat Pfäffikon ZH



Marco Hirzel  
Gemeindepräsident



Hanspeter Thoma  
Gemeindeschreiber

Versanddatum: 09. FEB. 2021